

# БИЗНЕС-МОДЕЛЬ КМГ

## МИССИЯ:

Обеспечение максимальных выгод для стейкхолдеров от участия в развитии нефтегазовой отрасли Казахстана

## ВИДЕНИЕ

Высокоэффективная национальная вертикально интегрированная операционная компания, соответствующая высочайшим стандартам безопасности и корпоративного управления

## КУЛЬТУРА

Стремление к улучшению показателей корпоративной социальной ответственности, охраны труда, здоровья и окружающей среды, усиление экономического воздействия в регионах, противодействие коррупции, повышение корпоративной культуры, этики и комплаенса.

## ТЕНДЕНЦИИ МИРОВОГО РЫНКА

- Волатильность цен на углеводородное сырье
- Изменение структуры мирового топливно-энергетического баланса влияет на диверсификацию рынков сбыта углеводородов
- Нестабильность доступа на международные рынки долгового капитала, возможный дальнейший рост процентных ставок

## КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА:

1. Приоритет в получении прав на недропользование по стратегическим участкам недр
2. Вертикально интегрированная компания
3. Наличие перспективных месторождений в портфеле разведочных активов
4. Наличие массива геолого-геофизических данных по осадочным бассейнам РК

5. Возможность привлечения стратегических партнеров для проведения геолого-разведочных работ на условиях кэри-финансирования
6. Долевое участие в крупных нефтегазовых активах
7. Реализация АО «КазТрансГаз» преимущественного права

8. Наличие модернизированных нефтеперерабатывающих мощностей
9. Наличие диверсифицированных нефте- и газотранспортных активов

10. Поддержка государства в части загрузки нефтеперерабатывающих заводов как стратегических активов
11. Доступ на международные рынки долгового капитала
12. Хорошая репутация на рынках долгового капитала с более чем 10-летней историей

## ФАКТОРЫ УСПЕХА

## СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ

## СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

## СОЗДАНИЕ ЦЕННОСТИ ДЛЯ СТЕЙКХОЛДЕРОВ

## ОСНОВНЫЕ РИСКИ

Исполнение стратегическими партнерами обязательств по геологоразведке в установленные сроки и в рамках бюджета

### ПРИРОСТ ЗАПАСОВ

Сбалансированная структура капитала

### ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ

Социальная стабильность в регионах присутствия

### ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Цена на нефть не ниже \$65-70 за баррель

### РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ

Поддержка государства в части загрузки нефтеперерабатывающих заводов как стратегических активов

### ОБСЛУЖИВАНИЕ ЗАЙМОВ, ПОЛУЧЕННЫХ НА МОДЕРНИЗАЦИЮ НПЗ

СОЗДАНИЕ СТОИМОСТИ И УКРЕПЛЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ

РОСТ СВОБОДНОГО ДЕНЕЖНОГО ПОТОКА И ПОКАЗАТЕЛЯ ВОЗВРАТА ИНВЕСТИЦИЙ

ПОВЫШЕНИЕ УРОВНЯ УПРАВЛЯЕМОСТИ ДЗО/СП

ВНЕДРЕНИЕ ДВУХУРОВНЕВОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

ЭТИКА, КОМПЛАЕНС, КОРПОРАТИВНАЯ КУЛЬТУРА  
ЭКОЛОГИЧЕСКИ ОТВЕТСТВЕННАЯ КОМПАНИЯ

### АКЦИОНЕРЫ

Рентабельность инвестиций, своевременная выплата дивидендов

### РАБОТНИКИ

Конкурентоспособная заработная плата, качественные и безопасные условия труда, профессиональное развитие, соблюдение прав человека, социальные гарантии, льготы и компенсации

### ДОЧЕРНИЕ И ЗАВИСИМЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ, СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ, ПАРТНЕРЫ

Ответственное партнерство, представление интересов перед государственными органами, диверсифицированные маршруты транспортировки углеводородов

### МЕСТНЫЕ СООБЩЕСТВА

Создание рабочих мест, развитие социальной инфраструктуры, поддержка местных производителей, компаний малого и среднего бизнеса

### ГОСУДАРСТВО

Энергетическая безопасность, обеспечение налоговых выплат, ответственное и эффективное использование трудовых и природных ресурсов, создание рабочих мест

- Нестабильная мировая ценовая конъюнктура на углеводороды
- Естественное падение добычи на зрелых месторождениях
- Геологические риски геолого-разведочных проектов
- Риски негативного воздействия на экологию и причинения вреда жизни, здоровью персонала
- Социальная обстановка в регионах присутствия
- Риск дефицита газа, обусловленный увеличением потребления газа и снижением производства газа
- Нестабильность геополитической ситуации в странах – крупных торговых партнерах РК
- Изменения макропараметров экономики РК
- Нестабильность ситуации на международных долговых рынках капитала, возможный рост процентных ставок
- Юридические риски, связанные с зарубежными активами/судебные разбирательства
- Риск негативных последствий от санкций в отношении Российской Федерации
- Кибер-риски
- Изменение климата